

TABLE DES MATIÈRES

Remerciements	13
Préface	15
Avant-propos. Charpente opératoire d'une promesse.....	19
Résumé exécutif.....	27
Avertissement au lecteur. Usage des abréviations.....	29

Partie I. L'épreuve de l'abondance : quand la promesse rencontre les institutions31

Chapitre 1. Un moment charnière.....	33
1. Lucidité macroéconomique et test de cohérence	35
2. Rente : risques connus, antidotes éprouvés.....	35
3. Leçons internationales et méthode d'adaptation	37
4. L'architecture publique : « muscles » administratifs et séquence industrielle	38
5. Les PME au cœur du processus : contraintes, « bancabilité » et montée en gamme.....	39
6. Une Politique de Contenu Local comme catalyseur : définir, séquencer, outiller	40
7. Du cas Fimela à une méthode d'élévation des seuils	40
8. Ancrer la finance dans le réel et séquencer la conformité	41
9. Une stratégie lisible permettant une gouvernance par la preuve ..	42
10. Scénarios 2035 : boussole pour la décennie décisive.....	43

Chapitre 2. La fabrique des preuves : une méthode au ras du réel.....45

1. L'architecture intellectuelle : notre boussole méthodologique 46
2. La matière première : construire un échantillon représentatif 48
3. Positionnement dans la chaîne de valeur : une grille de lecture essentielle.....52
4. Du matériau au modèle : la mécanique de la preuve 53
5. Les implications : de la preuve à l'action 55
6. Le chaînon manquant : une infrastructure de confiance..... 55
7. La preuve comme fondation..... 56
8. Limites méthodologiques et biais inhérents à l'étude.....57

Chapitre 3. Le contenu local : du narratif au mesurable61

1. Au moment où Grand Tortue Ahmeyim (GTA) s'éveille, la lucidité s'impose..... 62
2. Anatomie d'une chaîne : par où entrer sans se perdre 63
3. Le cœur battant : production, maintenance, preuve..... 65
4. Transport et logistique : les portes adjacentes 66
5. Transformation et distribution : la coopération et la sûreté absolue...67
6. Les appuis transverses : la conformité au quotidien 68
7. À hauteur d'hommes : les trajectoires de Trans-Diouf et de Saveurs du Sénégal.....70
8. Les verrous et les leviers : une boîte à outils pour le passage à l'échelle71
9. La méthode et la mesure : du récit à la preuve.....73

Partie II. À hauteur d'atelier : les PME face aux seuils de l'exigence.....75

Chapitre 4. Les PME, cœur battant et talon d'Achille77

1. Le paradoxe fondamental : une vitalité opaque et une fragilité structurelle.....78
2. Le terrain et les déterminants empiriques : une enquête explicative . 80
3. L'économie de l'entre-deux et le piège du capital mort.....81
4. À hauteur d'hommes et de femmes : les visages de la résilience . 82
5. L'ère pétrogazière : chance historique ou fracture accrue ? 83
6. La clé silencieuse : vers un écosystème de données au service des PME 84

Table des matières

7. Trois pas concrets pour mille trajectoires possibles	86
8. Gouverner par la preuve : la transparence comme boussole	88
9. Une promesse sociale, bien au-delà d'un simple programme économique	89
Chapitre 5. De la promesse à l'exécution : ancrer la valeur locale.....	91
1. Illustration : Jontado Couture, fourniture de tenues de travail	92
2. Le ciment : cinq principes directeurs pour tenir l'édifice.....	94
3. PME : du « dire » au « prouver », puis à « financer ».....	95
4. Système financier : de la méfiance à l'intelligence du risque.....	98
5. Autorités publiques : orchestrer la synergie des démembrements..	99
6. Itinéraires, feuille de route et conclusion : de la règle aux réflexes partagés.....	101
Chapitre 6. Une cartographie vivante des solutions pour les PME.....	105
1. Les financements internes : le premier souffle	106
2. Les financements externes : la charpente du système financier..	107
3. Les financements communautaires : la solidarité comme amortisseur.....	108
4. Les financements innovants : la finance de la nouvelle génération..	109
5. Les financements spécialisés : répondre aux valeurs et au climat..	111
Chapitre 7. Les verrous du financement et leurs clés.....	113
1. Le verrou invisible	115
2. L'engrenage de l'exclusion : un puzzle défaillant.....	116
3. Les limites des solutions existantes : une révolution inachevée ...	117
4. Scènes de la bascule : vers un système au service des acteurs économiques	123
5. Le crédit, affaire de confiance et de preuves partagées.....	124
Chapitre 8. Données et crédit : le langage de la confiance ...	127
1. Au prisme de l'expérience vécue	128
2. Un climat économique : le brouillard et le rationnement	130
3. Déplacer le centre de gravité : une architecture en trois niveaux ..	131
4. Quand les instruments existent, l'action s'enclenche.....	134
5. Scène de bascule : de la mémoire du geste à la preuve numérique.....	134

6. Gouverner sobriété, protéger fermeté	135
7. De la preuve à l'émulation	135
8. Portraits d'acteurs clés de la confiance numérique	136
9. Interopérabilité technique : mode d'emploi pratique	137
10. Schéma d'autorisation et de lecture/écriture	138

Partie III. Ingénierie financière et gouvernance par la preuve..... 147

Chapitre 9. Le guide du contenu local pour les PME sénégalaises..... 149

1. Le cas de Martin Badiat : l'expertise non valorisée	150
2. Cartographier le terrain : amont, milieu, aval – où se trouve votre place ?.....	151
3. Scénario vivant : l'art de franchir les seuils – rigueur et preuves .	152
4. La trilogie indispensable : Sécurité, Qualité, Délai (SQD)	155
5. Le nerf de la guerre : anticiper l'oxygène financier	156
6. La force de l'intelligence collective : les consortiums	157
7. Feuille de route sur 24 mois : le parcours du combattant raisonnable	158
8. La méthode contre les miracles	159

Chapitre 10. Ingénierie financière : au rythme du travail..... 161

1. Le constat : un cœur entrepreneurial sous-alimenté.....	162
2. Premier principe : regarder par les flux, pas seulement par les bilans.....	163
3. Deuxième principe : partager la lecture du risque avec une <i>scorecard</i> commune	165
4. Troisième principe : des briques financières pour des respirations différentes.....	166
5. Études de cas : la théorie en action	167
6. Quatrième principe : orchestrer sans encombrer	168
7. La finance, corde de la tente économique.....	169

Chapitre 11. PME, climat, valeurs..... 171

1. Finance verte : investir pour que ça tienne	173
2. Finance islamique : l'éthique comme levier	175
3. Convergence : vert et halal, même cap	176

4. Les PME, cœur de la bascule	177
5. Un modèle sénégalais	178
Chapitre 12. Clusters et territoires : bâtir des pôles.....	181
1. Le contexte : des bilans muets et des portes closes.....	182
2. Le nouveau langage : celui des preuves tangibles.....	184
3. Le registre national de performance (RNP) : une mémoire utile, pas un panoptique.....	185
4. Le Bureau d'information sur le crédit : le comportement avant le cliché.....	186
5. La <i>scorecard</i> nationale : un dictionnaire commun pour un jugement éclairé.....	187
6. Les instruments financiers qui épousent les flux réels	189
7. La finance, corde de la tente économique.....	190
8. Des lieux, des règles, des escaliers : ancrer la politique dans le réel .	192
9. S'autoriser des ratés, parce que la visibilité amortit	194
10. Comparaisons internationales : ce qui marche ailleurs	194
Chapitre 13. La simplicité opératoire	199
1. Déplier la complexité : des paliers de preuve plutôt qu'un mur technocratique	201
2. L'inclusion comme stratégie de productivité : parcours différenciés pour TPE et entrepreneurs venus de l'informel.....	203
3. Gouvernance et garde-fous : protéger le bien commun contre la capture et l'humeur du cycle.....	205
4. Du pilote à l'industrialisation : un récit de douze mois, des rôles clairs, un calendrier strict	208
5. Ce que cela change dans la vie des entreprises et dans la crédibilité des politiques publiques	210
6. Limites de la recherche et de l'approche opérationnelle	211
Partie IV. Après le baril : scénarios et futurs possibles..	213
Chapitre 14. Trois scénarios pour 2035	215
1. L'épreuve de lucidité	216
2. Premier scénario : le piège de la rente	217
3. Deuxième scénario : l'illusion des réformes inachevées.....	219
4. Troisième scénario : la transformation inclusive	220

Table des matières

5. Les quatre variables qui font basculer l'histoire	222
6. Le cap, au-delà de la rente	224
7. 2040 : quinze ans plus tard : bilan anticipé d'une rampe	225
Chapitre 15. Transférabilité géographique et sectorielle	229
1. Les fondations d'un langage commun	230
2. Transposer la grammaire, adapter le vocabulaire	232
3. Scènes de vie d'une finance transformée	234
4. Les leviers cachés de la transformation	235
5. Les garde-fous et l'éthique de la preuve	236
6. La promesse régionale, au-delà des slogans	238
Chapitre 16. Le dernier seuil.....	241
1. Le seuil qui conditionne tous les autres.....	242
2. Un moment suspendu, une lecture décisive	243
3. Ce que le rapport dit... et ce qu'il révèle	244
4. Quand la technique révèle l'institutionnel	244
5. La transparence ne suffit plus	245
6. Le dernier seuil	246
Postface. Bâtir l'économie réelle, une PME à la fois	249
Glossaire.....	253