

---

# Sommaire

---

<b>Préface. Regarder des séries, pour apprendre, comprendre et agir .....</b>	<b>9</b>
<b>Introduction .....</b>	<b>19</b>
<b>Partie 1. Daenerys, Tyrion et Jon : trois logiques de leadership singulières .....</b>	<b>29</b>
<b>Chapitre 1. Miracles et charisme, socle de la logique charismatique</b>	
<b>L'émergence de Daenerys.....</b>	<b>31</b>
Introduction.....	31
Exprimer ses désirs, jusqu'à refuser l'ordre établi .....	34
Accomplir des miracles .....	37
Réactualiser le pouvoir charismatique .....	40
La consolidation .....	43
Conclusion .....	46
<b>Chapitre 2. Compétence et raison, socle de la logique technique</b>	
<b>L'émergence de Tyrion.....</b>	<b>49</b>
Introduction.....	49
Développer son savoir et faire la preuve de ses compétences .....	52
Sans insigne, point de salut .....	58
D'un insigne à l'autre .....	62
Conclusion .....	65

**Chapitre 3. Expérience et tradition, socle de la logique organique**

**L'émergence de Jon .....67**

- Introduction ..... 67
- S'intégrer à un collectif ..... 71
- L'expérience et le sacrifice comme piliers de la logique organique ..... 75
- Incarner les valeurs du collectif .....80
- Conclusion .....88

**Partie 2. Tyrion, Daenerys et Jon : trois logiques de leadership spécifiques ..... 89**

**Chapitre 4. Optimiser, changer ou préserver le monde ?**

**Le « planifier » à la lumière des trois logiques.....93**

- Introduction ..... 93
- Optimiser le monde ; changer le monde ; préserver le monde ....94
- Le plan formel ; la vision inspirante ; la raison d'être collective ..101
- Conclusion ..... 107

**Chapitre 5. Structurer, fusionner ou rassembler ?**

**L'« organiser » à la lumière des trois logiques .....109**

- Introduction ..... 109
- Structurer ; fusionner ; rassembler .....110
- Le contrat ; la dévotion ; le serment ..... 119
- Conclusion ..... 126

**Chapitre 6. Exécuter, improviser ou interpréter ?**

**Le « diriger » à la lumière des trois logiques .....129**

- Introduction .....129
- Exécuter ; improviser ; interpréter ..... 131
- Les directives précises ; le discours galvanisant ; le jugement responsable .....137
- Conclusion ..... 142

<b>Chapitre 7. Appliquer, briller ou tout donner ?</b>	
<b>Le « contrôler » à la lumière des trois logiques .....</b>	<b>143</b>
Introduction .....	143
Appliquer ; briller ; tout donner .....	145
La mesure de performance ; la reconnaissance du chef ; la pression sociale .....	148
Conclusion .....	156
<b>Partie 3. Jon, Tyrion et Daenerys : la face sombre des trois logiques de leadership .....</b>	<b>157</b>
<b>Chapitre 8. Entre immobilisme et enfermement : le côté sombre de la logique organique .....</b>	<b>161</b>
Introduction.....	161
La limite de la logique organique : quand la raison d'être vient à manquer.....	162
Le danger de la logique organique : la sclérose .....	165
La dérive de la logique organique : la désindividualisation.....	170
Conclusion .....	178
<b>Chapitre 9. Entre arrogance et déshumanisation : le côté sombre de la logique technique .....</b>	<b>179</b>
Introduction.....	179
La limite de la logique technique : une légitimité tributaire de la reconnaissance par une autorité supérieure .....	180
Le danger de la logique technique : l'arrogance dans la surestimation de ses forces .....	187
La dérive de la logique technique : la déshumanisation.....	193
Conclusion .....	199
<b>Chapitre 10. Entre tyrannie et absence de garde-fou : le côté sombre de la logique charismatique .....</b>	<b>201</b>
Introduction.....	201
La limite de la logique charismatique : un besoin constant de renouvellement.....	202
Le danger de la logique charismatique : l'absence total de garde-fou .....	207

La dérive de la logique charismatique : la tyrannie ou la réduction de la vision à un désir individuel .....	216
Conclusion .....	220
<b>Conclusion .....</b>	<b>221</b>
<b>Annexe méthodologique et théorique .....</b>	<b>233</b>
<b>Remerciements .....</b>	<b>239</b>