

PRÉFACE

Voici un ouvrage qui a puisé sa source dans la rédaction d'une thèse de doctorat. Et pourtant le lecteur ne trouvera pas ici exclusivement des développements académiques dégagés de la réalité d'un terrain. Tout au contraire, le sujet traité est d'une importance et d'une actualité majeures : le secteur agricole dans un pays en voie de développement du continent africain.

Le secteur agricole en Guinée – comme le dit si bien l'auteur – n'est pas seulement un secteur de l'économie, c'est un pilier vital de la vie sociale, de la vie économique et plus généralement du développement du pays.

Au surplus, afin de conforter l'aspect pratique du sujet, c'est la relation aux risques qui est analysée.

Agriculture et risques, voilà deux facettes d'une réalité qui se conjuguent. L'une est indissolublement liée à l'autre.

Naturellement, tous les secteurs de l'économie sont sujets aux risques mais l'agriculture vise le haut du podium : climat (moyen et long terme), météo (court terme), variation des prix, brutalité dans les soubresauts de la production, variation erratique des prix nationaux et internationaux, réglementation ou tout au moins incitation à des méthodes responsables, épizooties, maladies des plantes sont autant de risques qui planent au-dessus de la vie du paysan.

Comment faire ?

Réflexions pour une assurance des risques
des exploitations agricoles familiales en Guinée

Ce sont dans les mécanismes de l'assurance – l'auteur en est un expert reconnu – que le salut peut se trouver.

Est-ce aisé ?

Certainement non car la logique de l'assurance est – on le sait – la prise en compte du temps, du risque et donc des aléas pour tenter de sortir bénéficiaire entre des dépenses certaines (les primes d'assurance) et les remboursements des dommages qui, eux, sont aléatoires. Pour éclairer ce mécanisme encore peu assimilé par les agriculteurs, l'auteur a mené une étude d'une grande ampleur pour connaître la perception du risque chez les acteurs guinéens. Une riche comparaison internationale est également proposée. L'enquête est menée auprès de 1 200 ménages agricoles et cela dans les quatre régions de la Guinée.

Il en ressort que, *a minima*, des voies de progrès sont évidentes pour parvenir à une pleine compréhension à la fois de ce qu'est un risque et de ce qu'est une assurance dans les exploitations familiales. C'est une sorte de marketing de l'assurance à laquelle il convient de procéder. La tâche sera rude et ne trouvera son efficacité qu'avec la mobilisation de tous : les pouvoirs publics, les sociétés d'assurance, les banques et bien sûr les exploitants eux-mêmes. L'ouvrage ouvre des pistes de réflexion et d'action de telle sorte que l'écosystème dans son entier soit pleinement à la disposition des entreprises du secteur pour leur permettre de gagner en performance non pas sans effort mais avec une sécurité accrue.

Puisse cet ouvrage apporter une pierre dans cette vaste construction et cela à partir de la Guinée, pays dont on peut imaginer qu'il puisse servir de modèle pour d'autres pays du continent.

Jean-Pierre Helfer

*Professeur émérite, IAE Paris Sorbonne Business School,
Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne*

AVANT-PROPOS

L'agriculture, pilier incontournable de l'économie guinéenne, joue un rôle important dans les stratégies de développement économique, de sécurité alimentaire et de réduction de la pauvreté. C'est à travers une réflexion sur l'incapacité de ce secteur à atteindre l'autosuffisance alimentaire, malgré son immense potentiel, que cet ouvrage a vu le jour. L'agriculture guinéenne, bien qu'essentielle, reste paralysée par des défis structurels et multidimensionnels qui freinent son épanouissement et affectent directement la vie de millions de Guinéens.

11

Ce secteur vital est soumis à une vulnérabilité extrême face aux aléas climatiques, aux pertes de récoltes, aux fluctuations des marchés agricoles et aux maladies affectant les cultures et le bétail. Ces risques, souvent imprévisibles, ont des conséquences dévastatrices non seulement pour les agriculteurs, mais également pour l'ensemble de l'économie du pays. Pourtant, les exploitations agricoles familiales, qui représentent la majorité des acteurs agricoles, continuent de fonctionner sans aucune couverture d'assurance adéquate. Cela aggrave leur précarité et rend difficile toute modernisation du secteur.

L'absence d'un système de gestion des risques, adapté aux réalités locales, est l'un des principaux obstacles auxquels se heurte l'agriculture guinéenne. Le modèle d'agriculture pratiqué, essentiellement familial et peu structuré, n'est pas conçu pour faire face aux crises récurrentes. La plupart des agriculteurs manquent de protection financière, ce qui freine leur capacité à investir dans des méthodes modernes. Cette situation, carac-

térisée par une instabilité chronique, empêche l'agriculture guinéenne de réaliser son plein potentiel.

Notre parcours professionnel, notre expérience dans le domaine des assurances doublée d'une connaissance des défis et risques auxquels sont confrontés nos agriculteurs, nous ont convaincu que seule une approche holistique et intégrée de la gestion des risques agricoles peut atténuer les difficultés structurelles qui pèsent sur ce secteur. Une telle approche doit combiner la couverture d'assurance, l'accès aux financements et la modernisation des infrastructures pour offrir aux exploitations familiales les moyens de surmonter les crises et de prospérer durablement. L'objectif étant de créer un cadre de sécurité et de stabilité qui permette aux agriculteurs de faire face aux aléas et planifier leur avenir avec plus de confiance et de sérénité. En faisant des recommandations issues des applications managériales, cet ouvrage s'appuie sur une expertise enrichie par des études de terrain et des enquêtes réalisées auprès de 1 200 ménages agricoles guinéens.

Au final, cet ouvrage est le fruit d'une longue réflexion sur l'assurance des risques des exploitations agricoles familiales en Guinée. Notre espoir est qu'il serve de guide pratique à tous ceux qui œuvrent pour le développement agricole en Guinée, qu'ils soient agriculteurs, décideurs politiques, assureurs ou partenaires au développement.

Nous exprimons notre profonde gratitude à tous ceux qui ont contribué à la réalisation de cet ouvrage. Nous remercions particulièrement les professionnels du secteur agricole, les experts en assurance et singulièrement les agriculteurs dont les expériences et les témoignages ont été une source inestimable d'inspirations et d'analyses. **Ensemble, nous pouvons bâtir un avenir agricole plus sûr, plus résilient et prospère pour la Guinée.**

Dr Bernard Goumou

RÉSUMÉ

L'ouvrage *Réflexions pour une assurance des risques des exploitations agricoles familiales en Guinée* s'ouvre par une introduction générale qui présente un aperçu du contexte agricole guinéen, un secteur vital pour l'économie nationale en proie à de nombreuses difficultés. Il met l'accent sur l'importance des exploitations agricoles familiales qui constituent la majorité des fermes du pays et sur leurs vulnérabilités face aux aléas climatiques, économiques et institutionnels. Il analyse le comportement des agriculteurs face à ces aléas et met en exergue des solutions possibles à travers, notamment, l'assurance agricole, levier indispensable pour la résilience des exploitations familiales face aux risques agricoles. Il s'en suit un développement en quatre parties et une conclusion générale.

La première partie, à travers l'exposé du contexte agricole, fait le rappel de l'évolution du secteur de l'agriculture en République de Guinée, de l'indépendance à nos jours.

L'auteur effectue un examen SWOT du secteur agricole en Guinée et met en évidence les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces du secteur. L'exercice se concentre sur les défis structurels, le manque de modernisation et l'absence de mécanismes financiers pour gérer les risques agricoles.

Il établit aussi les éléments de la problématique centrale de l'ouvrage en dressant le panorama détaillé des vulnérabilités des exploitations agricoles familiales face aux aléas multiples et variés. Ces exploitations, au cœur de l'économie guinéenne, se trouvent particulièrement exposées aux risques qui compro-

mettent la pérennité et la contribution de ce secteur à la sécurité alimentaire nationale.

La deuxième partie de l'ouvrage fait état de la doctrine sur la notion du risque d'une part et sur les risques agricoles d'autre part. L'auteur y présente les principales théories du risque en lien avec l'agriculture, offre une revue des doctrines sur la gestion des risques agricoles et leur pertinence dans le contexte guinéen. Il fait un inventaire des risques agricoles en Guinée, celui des vulnérabilités des exploitations agricoles familiales, puis révèle l'impact des risques agricoles sur la productivité des agriculteurs et leurs revenus. De ce diagnostic, il pose les bases de la présente étude en identifiant les hypothèses de recherche dans un cadre conceptuel et explore le lien entre les risques et la stabilité économique du pays.

Ainsi, la réflexion que fait l'auteur sur le défi de la gestion stratégique des risques dans les exploitations agricoles familiales et sur les différentes approches théoriques montre comment une meilleure compréhension des risques et des perspectives peut contribuer à formuler des stratégies de gestion plus efficaces, adaptées à la réalité locale.

C'est dans cette optique qu'il souligne l'importance de l'assurance agricole pour stabiliser les revenus des agriculteurs, garantir la sécurité alimentaire du pays et encourager les investissements dans le savoir-faire agricole moderne et résilient.

La troisième partie porte sur la méthodologie de collecte et d'analyse des données à l'issue d'un processus de recherche et d'enquête mené auprès d'un échantillon de 1 200 agriculteurs guinéens. L'auteur explique la méthodologie employée pour collecter et analyser les données en tenant compte des spécificités socio-culturelles des exploitants agricoles. Il expose les différents outils de recherche, les choix méthodologiques et les étapes du processus de collecte sur la base d'une rigueur scientifique et vérifiable. Les résultats de l'enquête de terrain fondés sur une interprétation approfondie des données recueillies mettent en évidence les stratégies locales d'adaptation aux risques en même temps que les lacunes du soutien réglementaire. Ils permettent d'analyser les perceptions des agriculteurs

face aux risques agricoles et leurs pratiques en matière de gestion des risques.

C'est pourquoi, dans cette troisième partie, l'auteur met le curseur sur les lacunes du système actuel et l'absence d'instruments financiers capables de protéger les exploitations agricoles des nombreux risques. Il justifie ainsi la nécessité d'une assurance agricole adaptée aux spécificités du secteur agricole.

La quatrième partie de cet ouvrage fait des propositions managériales sur la gestion des risques agricoles à partir des résultats de l'enquête. L'auteur propose des applications managériales pour améliorer la gestion de ces risques à travers des solutions innovantes telles que la mutualisation des risques et l'introduction de produits d'assurance spécifiques aux réalités locales. L'objectif étant de fournir aux agriculteurs des outils pour renforcer leur résilience face aux aléas. Ainsi, de façon logique et professionnelle, l'auteur fait des recommandations pour la mise en place d'un système d'assurance agricole adapté aux réalités guinéennes. Il définit les rôles de chaque acteur (agriculteurs, assureurs, gouvernement, institutions financières) et soumet une feuille de route détaillée pour garantir la viabilité du système d'assurance agricole. Il insiste sur l'importance d'une collaboration entre toutes les parties prenantes pour assurer la pérennité et la sécurité du secteur agricole guinéen.

L'auteur conclut par le récapitulatif des points clés de l'ouvrage et réaffirme l'importance de l'assurance agricole comme levier de résilience pour les exploitations familiales en Guinée. Il appelle à une mobilisation concertée des parties prenantes pour protéger les agriculteurs, tout en promouvant un développement agricole durable et sécurisé.

Enfin, l'auteur affirme sa conviction que l'avènement des nouvelles technologies, la digitalisation et autres outils modernes sont des opportunités à explorer dans la gestion des risques et dans la mise en place d'une assurance agricole mieux adaptée à la demande des exploitations agricoles familiales.

INTRODUCTION

Le contexte agricole guinéen offre le paradoxe d'un riche potentiel sous exploité. En effet, la République de Guinée, pays riche en ressources naturelles, est souvent perçue à travers le prisme de ses vastes réserves minières, éclipsant ainsi un autre potentiel immense, celui de son secteur agricole. Pourtant, l'agriculture, qui constitue un pilier incontournable de l'économie nationale, joue un rôle crucial pour l'atteinte de l'autosuffisance alimentaire, la réduction de la pauvreté et la stabilité économique. Elle représente également un levier de développement prometteur pour assurer la sécurité alimentaire de la nation.

17

Malgré ces atouts, le secteur agricole guinéen demeure sous-exploité et confronté à des défis structurels majeurs. Les pratiques agricoles traditionnelles, largement caractérisées par une faible mécanisation et une faible utilisation d'intrants modernes, freinent la productivité. Les infrastructures inadaptées, notamment dans les zones rurales, amplifient cette situation. L'absence de systèmes d'irrigation, de voies de transport fiables et de dispositifs de stockage modernes, restreint la capacité des agriculteurs à maximiser leur production. Les aléas climatiques, souvent imprévisibles, exacerbent la vulnérabilité des exploitations familiales face aux risques naturels tels que les sécheresses, les inondations, les maladies affectant les cultures et le bétail.

La présente étude, fondée sur la doctrine en la matière, les enquêtes de terrain, et des expériences, va nous permettre de développer le contenu de cet ouvrage en quatre parties.

Réflexions pour une assurance des risques
des exploitations agricoles familiales en Guinée

- Dans la première partie de cette étude, je décris le contexte agricole guinéen et les défis des risques agricoles en Guinée. En effet, l'évolution du secteur agricole de l'indépendance de 1958 à nos jours est marquée par les politiques agricoles guinéennes conçues au gré des changements politiques et économiques du pays. Si les premières décennies ont connu l'influence des modèles socialistes, inspirés de l'Europe de l'Est (1960-1984), ces derniers ont cédé, à partir de 1985, la place à des politiques plus libérales, favorisant ainsi les initiatives privées. Malgré les réformes successives, l'agriculture guinéenne n'a pas connu son essor et joué le rôle qui lui est dévolu dans le développement social et économique du pays.
- La deuxième partie m'amène à exposer les théories du risque, la gestion des risques agricoles en lien avec les exploitations agricoles familiales. Il existe une abondante théorie doctrinale du risque qui permet d'appréhender la notion du risque en général et du risque agricole en particulier dans les exploitations agricoles familiales. Il existe également une riche expérience en matière de gestion des risques et d'assurance agricoles. L'ouvrage s'appuie sur les leçons tirées des modèles réussis en Afrique et au-delà, où des initiatives ont permis de transformer le secteur agricole grâce à une meilleure gestion des risques. Le tout illustrant comment l'assurance agricole peut contribuer à moderniser les pratiques agricoles en période d'incertitude.
- La troisième partie va présenter les perceptions et les pratiques des agriculteurs face aux risques agricoles en Guinée et fait ressortir la nécessité d'une assurance agricole pour les exploitations familiales agricoles. Celles-ci représentent 95 % du total des exploitations en Guinée et constitue l'épine dorsale de ce secteur. Elles emploient environ 67 % de la population active. Elles contribuent à plus d'un quart du Produit Intérieur Brut (PIB). Toutefois, ces petites exploitations demeurent vulnérables aux aléas climatiques, aux fluctuations des marchés et à l'absence de financement adapté. Les exploitants n'ont aucune protection contre les risques imprévus. Dans un tel contexte, l'étude se fonde sur les résultats d'une enquête auprès des agri-

culteurs afin de mieux cerner leur perception et leur pratique face à la gestion des risques agricoles en Guinée.

- Cette dernière partie est bâtie sur les propositions managériales et les solutions d'assurance agricole adaptées aux besoins des agriculteurs en Guinée et conceptualisées par nos soins. L'absence d'une couverture d'assurance structurée dans le secteur agricole constitue un obstacle majeur au développement durable. Les pertes liées aux aléas climatiques, aux maladies du bétail, aux fluctuations des marchés freinent la régularité des activités agricoles. Cette situation empêche les exploitations de se moderniser et fragilise la sécurité alimentaire de la nation qui dépend essentiellement des importations pour nourrir la population en constante croissance. Une assurance agricole adaptée et abordable permettrait de pallier ces insuffisances qui compromettent les revenus des agriculteurs et la continuité de la production.

Cet ouvrage ne se limite donc pas à identifier les faiblesses du secteur, il propose des stratégies concrètes pour remédier aux déficiences à travers l'introduction de mécanismes d'assurance agricole adaptés en s'appuyant sur les enquêtes de terrain auprès des agriculteurs, leurs perceptions des risques et leurs besoins en matière de couverture.

Une telle assurance agricole ne se limite pas à protéger contre les pertes financières. Elle encourage aussi la modernisation du secteur, sécurise les revenus des agriculteurs en leur permettant d'investir dans des pratiques plus durables et d'intégrer les chaînes de valeur nationales et internationales. Enfin, un tel dispositif va booster, par ricochet, leur compétitivité.