

---

---

# RECHERCHE ET CAS EN SCIENCES DE GESTION

---

---

## SOMMAIRE

DIRIGER ET CONVAINCRE

N° 25 – 2024

**Précisions sur le format de la revue RCSG** 5

**Ont contribué à ce numéro** 7

### Partie 1. Articles académiques

Strategic Shift Post-Ownership Transfer: The SME and Startup Perspectives  
*Fernanda ARREOLA, Renaud REDIEN-COLLOT  
and Damien GUERMONPREZ* 11

Relever les défis de la transition climatique : l'enjeu des biais cognitifs dans les prises de décision des conseils d'administration  
*Emilie BOURLIER BARGUES, Bertrand VALIORGUE,  
Nicolas SPATOLA* 27

### Partie 2. Études de cas

Strategy Building In Sme Business Transfers  
It's all about finding a Lemonway!  
*Fernanda ARREOLA, Renaud REDIEN-COLLOT  
and Damien GUERMONPREZ* 53

Biais cognitifs et décisions stratégiques au sein des conseils d'administration  
L'entreprise Végéta refroidie dans sa transition climatique  
*Emilie BOURLIER BARGUES, Bertrand VALIORGUE,  
Nicolas SPATOLA, Laëtitia AYNIE* 67