



## Avant-propos

**Philippe AUSSEUR**

*Président – Abington Advisory*

Une des plus hautes éminences politiques du continent africain eut cette formule devenue un véritable axiome : « *La route précède le développement* »<sup>1</sup>. En 2023, l'immensité africaine présente toujours des géographies qui restent à mailler avec des infrastructures qui simplifient les connectivités humaines et marchandes. Il est estimé à 1000 milliards d'euros les investissements requis pour sécuriser et développer les échanges commerciaux intra-africains. Cette macro-donnée n'inclut pas les services logistiques qui accompagnent le transport, le stockage, la transformation et la distribution des produits. Il n'intègre pas les dividendes de l'amélioration de la qualité de vie de millions d'africaines et d'africains.

Ce deuxième volume des *Histoires courtes maritimes et portuaires* apporte un éclairage unique sur les dimensions qui précèdent à l'accélération et procèdent à la sécurisation du développement durable des socio-économies du continent. Penser le temps long de la prospective offre des perspectives originales et innovantes dans lesquelles s'inscrivent le cabinet *Abington Advisory* et son *Senior Manager* Yann Alix. Et quoi de plus stimulant que de projeter ces connaissances sur un continent en devenir tel que celui de l'Afrique.

Bonne lecture et surtout bon voyage.

---

<sup>1</sup> Cette formule est attribuée au premier président de la République de Côte d'Ivoire, Son Excellence le Président Félix Houphouët-Boigny, qui l'aurait utilisée pour justifier sa politique d'aménagement du territoire.





## Préface

**Philippe LABONNE**

*Président – Africa Global Logistics*

Le continent africain demeure une formidable mosaïque où les peuples et les géographies se rencontrent grâce aux infrastructures. Des routes immatérielles sont nées Tombouctou, Maidugiri, N'Djamena. Des connectivités maritimes se sont imposé des métropoles portuaires comme Dar-es-Salaam, Abidjan, Djibouti.

La logistique façonne les territoires et structure des échanges commerciaux essentiels au développement socio-économique du continent. Des expéditions en vrac à l'avènement de la conteneurisation, les terminaux portuaires constituent les interfaces stratégiques des réseaux de transport du continent. Les seules côtes ouest et centre de l'Afrique ont reçu plus de 50 milliards d'euros d'investissements portuaires au cours du dernier quart de siècle. Les opérateurs de manutention privés ont déployé des partenariats avec les pouvoirs publics pour accélérer une modernisation qui classe certains terminaux conteneurisés africains parmi les plus productifs du monde en 2023.

Aujourd'hui et plus encore demain, ce sont les enjeux de congestion, de dessertes terrestres et de durabilités énergétiques et environnementales qui mobilisent toutes les attentions. L'amélioration de la qualité de vie de millions d'africaines et d'africains dépend de la transformation de l'économie africaine dans une zone de libre échange qui doit libérer les potentiels du commerce intracontinental.

## 8 • Histoires courtes maritimes et portuaires / Tome II

*Africa Global Logistics* intensifie ses engagements et relève les défis de digitalisation et de transition énergétique. Cet ouvrage illustre combien l'amélioration générale des conditions de vie repose sur des logistiques maritimes et portuaires optimisées et pérennes. AGL continue de s'inscrire dans cette dynamique porteuse de progrès, avec et pour les africaines et les africains.



## Remerciements

Yann ALIX

Cet ouvrage compile plusieurs années de travail qui ont trouvé dans les *Perspectives Portuaires Africaines* (PPA) un premier *satisfecit* auprès d'un lectorat professionnel exigeant. Que soient ici remerciés *Bolloré Africa Logistics* et dorénavant *Africa Global Logistics*, à la génèse des PPA et toujours aux côtés du réseau Afrique Atlantique de la Fondation SEFACIL.

Le travail de terrain mené sur quasiment toutes les communautés portuaires du continent constitue le sel d'une connaissance transmise par des africaines et des africains passionnés. Je caresse l'espoir que vous toutes et tous, de Banjul à Swakopmund, d'Alexandrie à Port-Louis, vous vous reconnaitrez dans ce travail qui n'aurait eu une telle saveur sans votre confiance.

Le soutien financier d'*Axelcium* et de *CAT International* traduit une confiance qui excède les décennies. Sans votre enthousiasme, jamais le tome II n'aurait pu voir le jour. Puisse cet ouvrage témoigner de ma reconnaissance qui n'a d'égalé que mon amitié chers Laurent et Guy.



**CAT INTERNATIONAL**  
Conseil et Assistance Technique