

SOMMAIRE

PRÉFACE Hervé SÉRIEYX	7
INTRODUCTION ÊTRE RÉSILIENT NE SUFFIT PLUS FACE À L'INCERTITUDE DU MONDE Soufyane FRIMOUSSE	11
PARTIE 1 AFFRONTER L'IMPRÉVISIBLE ET L'INCERTITUDE : ENJEUX ET DÉFIS	15
Chapitre 1 - Dans ce monde où l'incertitude règne... que faire ? Soufyane FRIMOUSSE et Hugo GAILLARD	17
Chapitre 2 - Les compétences d'aujourd'hui et de demain dans un monde incertain : l'apport du sport de haut niveau ou comment optimiser le connu pour gérer l'incertain Mireille BLAESS et Jean-Marie PERETTI	27
Chapitre 3 - L'équilibre instable Christine DUGOIN-CLÉMENT	35
Chapitre 4 - Nécessité et conditions de l'antifragilité André-Yves PORTNOFF	45
Chapitre 5 - Les crises comme opportunité de consolidation : le rôle de la cause, de la communauté et de la conviction Sofiane BABA et Amina WAZOUMI	53
Chapitre 6 - Le numérique nous prive-t-il de l'imprévisible et de l'incertain ? Jérôme BONDU	61
Chapitre 7 - Comment appréhender l'imprévisible et l'incertitude ? Soufyane FRIMOUSSE	69
Chapitre 8 - Devenir manager antifragile Stéphanie DECRAEMER et Nathalie MONIN	77
Chapitre 9 - Démarche antifragile à l'usage des dirigeants : le cas de la BSPP et d'un groupe industriel français Fadwa EL GHAOUTI, Jean-Claude GALLET et Delphine LAVAUD	83

PARTIE 2	
ANTIFRAGILE : QUELQUES ILLUSTRATIONS GAGNANTES	89
Chapitre 10 - Piloter une décision Laurent BIBARD	91
Chapitre 11 - Intelligence des catastrophes ou dépasser la gestion de crise. Vers un nouveau paradigme Philippe CLERC	101
Chapitre 12 - Baloon : premier courtier digital en assurances panafricain Christine DUGOIN-CLÉMENT	111
Chapter 13 - Illustrations of Antifragility During the Covid-19 Crisis Tony BENDELL	119
Chapitre 14 - Antifragilité et innovation : le cas ABA Technology Hassan CHARRAF	127
Chapitre 15 - Désinfection organisationnelle et antifragilité Laura KHACHAN et Anaïs MONTSARRAT	131
Chapitre 16 - Résilience des infrastructures face à la vulnérabilité des territoires : méthodologie et cas pratiques Abla-Mimi EDJOSSAN-SOSSOU, Karim SELOUANE, Didier SOTO, Camille VIGNOTE, Nicolas ZIV et Philippe SOHOUENOU	137
Chapitre 17 - Un héritage sous effet de choc Jihane BOUMEDIANE	145
Chapitre 18 - Les composantes de l'antifragile : le cas Pierre Fabre en Tunisie Khaoula BEN MANSOUR et Zeyneb ATTYA	151
CONCLUSION	
L'APPÉTENCE POUR LA SURPRISE ET LE CHALLENGE	157
Soufyane FRIMOUSSE	
LES AUTEURS	161