

SOMMAIRE

| | |
|----------------------|----------|
| Préface | 9 |
|----------------------|----------|

Claude Cazes

| | |
|---------------------------|-----------|
| Introduction | 13 |
|---------------------------|-----------|

Sophie Giordano-Spring et Gérald Naro

Première partie

Le rôle du régulateur et du référentiel comptable international

| | |
|---|-----------|
| Chapitre 1. La lutte contre la crise financière par les normes comptables ? Le cas de l'IFRS 9 | 21 |
|---|-----------|

Christophe Lejard

| | |
|-------------------|----|
| Introduction..... | 21 |
|-------------------|----|

| | |
|--|----|
| 1. Le classement et l'évaluation des instruments financiers : mise en œuvre de la prééminence des principes sur les règles..... | 23 |
|--|----|

| | |
|---|----|
| 2. La dépréciation des actifs financiers : pertes avérées contre pertes attendues | 32 |
|---|----|

| | |
|------------------|----|
| Conclusion | 39 |
|------------------|----|

| | |
|--|-----------|
| Chapitre 2. Diffusion mondiale des IFRS. Harmonisation des pratiques comptables ou recherche de légitimité institutionnelle ? | 41 |
|--|-----------|

Françoise Pierrot-Platet et Raoudha Trabelsi

| | |
|-------------------|----|
| Introduction..... | 41 |
|-------------------|----|

| | |
|---|----|
| 1. La question de la classification des systèmes comptables | 43 |
|---|----|

| | |
|---|----|
| 2. De la nature des motivations sous-jacentes à l'adhésion aux IFRS | 54 |
|---|----|

| | |
|------------------|----|
| Conclusion | 58 |
|------------------|----|

| | |
|--------------------|----|
| Bibliographie..... | 59 |
|--------------------|----|

Chapitre 3. La coopétition entre le FASB et l'IASB pour la normalisation comptable..... 63

Frédéric Le Roy, Anne-Sophie Fernandez et Françoise Pierrot-Platet

Introduction..... 63

1. La coopétition et ses déterminants 64

2. L'harmonisation comptable : d'un projet européen à un processus global..... 68

3. Discussion 75

Conclusion 77

Bibliographie..... 78

**Deuxième partie
La comptabilité et les parties prenantes silencieuses**

Chapitre 4. La comptabilité carbone : entre innovation et difficulté de normalisation..... 85

Sophie Giordano-Spring et Géraldine Rivière-Giordano

Introduction 85

1. Les débuts erratiques de la comptabilité carbone 87

2. La persistance de modèles hétérogènes en matière de *reporting* carbone 91

Conclusion 98

Bibliographie..... 99

**Chapitre 5. Le *Reporting* sociétal pour rendre compte à la société civile ?
Le cas des informations sur les droits de l'homme 103**

Constant Djama et Isabelle Martinez

Introduction..... 103

1. Du projet politique de DD au reporting sociétal : la prise en compte des droits de l'homme par les entreprises 106

2. Le *Reporting* sociétal et la société civile 108

3. Droits de l'homme et *reporting* : un état des lieux assez décevant..... 112

Bibliographie 119

Troisième partie Renouveler les instruments de pilotage

Chapitre 6. Un contrôle de gestion stratégique pour les entreprises innovantes : (re)penser et piloter son *Business Model* 123

Philippe Chapellier, Jean-Noël Chauvey et Gérald Naro

| | |
|--|-----|
| Introduction..... | 123 |
| 1. Le contrôle de gestion dans les entreprises innovantes : un état de l’art | 125 |
| 2. Le contrôle de gestion pour (re)penser et (re)concevoir des <i>Business Models</i> innovants : quel(s) modèle(s) de contrôle ?..... | 131 |
| 3. Le contrôle de gestion pour rendre compte et piloter des <i>Business Models</i> innovants : quels outils ? | 142 |
| Conclusion | 151 |
| Bibliographie..... | 151 |

Chapitre 7. Un contrôle de gestion vecteur de changement de paradigme stratégique : les enseignements d’une recherche-intervention 157

Thierry Nobre

| | |
|------------------------|-----|
| Introduction | 157 |
| 1. Problématique | 159 |
| 2. Méthodologie | 162 |
| 3. Discussion..... | 167 |
| Conclusion | 173 |
| Bibliographie | 174 |

Quatrième partie *Reporting* et gouvernance des organisations publiques

Chapitre 8. Les hôpitaux et les universités à l’heure du *reporting* 179

Bernard Augé, Irène Georgescu, Gérald Naro et Alexandre Vernhet

| | |
|---|-----|
| Introduction..... | 179 |
| 1. Des organisations professionnelles publiques à l’épreuve du <i>reporting</i> | 180 |
| 2. Un <i>reporting</i> en quête de sens..... | 186 |
| Conclusion | 192 |
| Bibliographie..... | 192 |

Chapitre 9. L'université au risque du changement.....195

Benoît Pigé

| | |
|---------------------------------|-----|
| 1. Un constat | 197 |
| 2. Une approche théorique | 203 |
| Conclusion | 210 |
| Bibliographie..... | 212 |

**Cinquième partie
L'immatériel : dernière frontière du reporting ?**

Chapitre 10. Le capital humain : une aporie à l'agonie ?215

Stéphane Trébucq

| | |
|---|-----|
| Introduction..... | 215 |
| 1. Retour sur le passé d'un concept d'avenir : le capital humain..... | 217 |
| 2. Retour vers le futur du capital humain : un concept dépassé..... | 224 |
| Conclusion | 230 |
| Bibliographie..... | 232 |

Chapitre 11. Le pilotage des immatériels : enjeux et perspectives pour le contrôle de gestion235

Laurent Cappelletti

| | |
|--|-----|
| Introduction..... | 235 |
| 1. Typologie des immatériels dans les organisations | 236 |
| 2. Le pilotage d'un investissement immatériel : cas d'une politique de diversité | 246 |
| 3. La rentabilité financière des investissements immatériels : le « ROII » | 256 |
| Conclusion | 262 |
| Bibliographie..... | 263 |

En guise de conclusion.....265

Sophie Giordano-Spring et Gérald Naro

Présentation des auteurs.....267

Index.....273