

## SOMMAIRE

---

### Avant-propos

**Présentation du TRANSFORMARE / Centre Franco-Brazilien d'études avancées en organisations, innovation et durabilité.....9**

*Isabella Vasconcelos et Yvon Pesqueux*

**Introduction.....21**

*Charles Heckscher*

### Chapitre 1.

**L'innovation par l'hybridation .....27**

*Gilbert Giacconi et Rémi Jardat*

### Chapitre 2.

**La responsabilité sociale d'entreprise et le modèle des organisations innovatrices durables : une étude de cas dans une entreprise du secteur électrique brésilien .....55**

*Isabella Vasconcelos, Suzana Bruno, Laura Chalanset et*

*Richard Soparnot*

### Chapitre 3.

**Le développement durable comme utopie ou comme dystopie  
Le cas du programme brésilien de production d'huile de palme  
dans le cadre de la reforestation des terres dégradées en Amazonie.....71**

*Yvon Pesqueux, Hubert Drouvot et Cláudia Magalhães Drouvot*

### Chapitre 4.

**Analyse des transformations organisationnelles des entreprises exportatrices de produits forestiers en Amazonie : identification de comportements d'isomorphisme sur la période 2004-2010 .....93**

*Alice Fernandes Pinto, Sérgio Castro Gomes, Eugênia Rosa Cabral, Milton Cordeiro Farias Filho, Hubert Drouvot*

**Chapitre 5.**

**Marketing social dans le secteur des cosmétiques :**

**étude de cas de 2000 à 2011 .....119**

*Teresa Dias de Toledo Pitombo, Nadia Kassouf Pizzinatto, Luiz Henrique Lima Faria et Antonio Carlos Giuliani*

**Chapitre 6.**

**Cosmétique, Esthétique et Éthique :**

**NATURA Brasil un exemple de gestion innovante et responsable .....141**

*Naïade Anido Freire*

**Chapitre 7.**

**Comment le Brésil fait-il face à l'esclavage contemporain ? .....165**

*Andre Ofenhejm Mascarenhas, Sylmara Lopes Gonçalves Dias et Rodrigo Baptista*

**Chapitre 8.**

**Mondialisation de la R&D et nominalisation des centres mondiaux d'innovation fondés sur les compétences technologiques**

**Le Cas de General Motors Brésil .....187**

*Roberto Bernardes, Flávia Consoni, Gabriela Scur, Isabella Vasconcelos et Laura Chalanset*

**Chapitre 9.**

**How does the technological transition process unfold?**

**An empirical study .....207**

*Linh-Chi Vo*

**Chapitre 10.**

**The Identity Construction of Brazilian Workers in the Workplace .....237**

*Helio Artur Irigaray*

**Chapitre 11.**

**A business strategy contribution to poverty alleviation and sustainable development: the Base-of-the-Pyramid theory's Validity**

**and Inadequacies.....257**

*Anna-Katharine Lenz et Monica Pinhanez*

**Chapitre 12.**

**Biodiversité et viticulture durable : l'expérience de l'AOC Saumur**

**Champigny – Associer l'appellation au respect de l'environnement .....271**

*Jean-Pierre Noblet et Eric Simon*

**Chapitre 13.**

**Impact de la certification « Agir pour un Tourisme Responsable » (ATR) sur l'organisation des tour-opérateurs certifiés .....289**

*Sarah Goudeau, Thierry Delécolle et Raphaël Dornier*

**Chapitre 14.**

**Et si la finitude des ressources était une opportunité  
de « R »évolutionner les business models ?.....319**

*Karen Delchet-Cochet*

**Chapitre 15.**

**Le partenariat public-privé dans un écosystème concilié  
KEELY et la modernisation des aéroports valisiens .....335**

*Laurence Franck*

**Chapitre 16.**

**La dimension interne de la responsabilité sociale entrepreneuriale :  
une analyse de la production bibliographique brésilienne sur la Qualité  
de Vie au Travail dans le domaine de l'Administration pour la période  
2000-2011 .....367**

*Dalila Alves Corrêa, Graziela Oste Graziano, Mario Sacomano Neto, Sanete  
Irani Andrade, Valéria Rueda Elias Spers et Yeda Cirera Oswaldo*

**Chapitre 17.**

**Mondialisation et financiarisation des économies :  
impacts humains et « externalités » financières .....395**

*Georges Xavier Trepo*

**Les auteurs.....405**