

# Éditorial

Le Comité Scientifique de Lecture et d'Évaluation (CSLE) de la revue « **Question(s) de management** » rend hommage à deux de ses membres fondateurs disparus en mai et juin 2017, les professeurs **Elyette ROUX** et **Youri Nikolaïevitch POPOV**. Nos deux prestigieux collègues avaient adhéré dès l'origine au projet éditorial de valoriser les recherches portant sur l'impact des transformations sociétales sur le management des organisations et ont contribué à son succès. Notre revue est aujourd'hui endeuillée par le décès de ces deux éminents collègues et amis.

**Elyette ROUX**, professeur à l'IAE d'Aix depuis 2004 après avoir été professeur à l'ESSEC de 1982 à 2004 où elle avait créé en 1991 la prestigieuse chaire LVMH, était une enseignante-chercheur exceptionnelle. Elle a ouvert la voie aux recherches dans le domaine des relations des consommateurs aux marques, s'intéressant en particulier aux marques de luxe. Ses ouvrages, traduits dans plusieurs langues ont fait connaître ses travaux au plus grand nombre. Son intelligence, son chic, sa simplicité dans ses rapports avec les autres, sa générosité et sa bienveillance ont marqué des générations d'étudiants et de collègues. Amie fidèle depuis plus de trente ans, elle a soutenu dès la parution, il y a cinq ans, en septembre 2016, du numéro 0 et nous a beaucoup apportés. Nous avons une pensée amicale et attristée pour sa famille.

**Youri Nikolaïevitch POPOV**, professeur de l'Université de Moscou, parlait parfaitement français et avait représenté l'Union soviétique un peu partout dans le monde, comme professeur de Sciences économiques en Algérie, au Maroc, dans différents pays d'Afrique noire, au BIT à Genève notamment. Ses livres sont traduits en anglais et en français, et publiés en France aux Editions du progrès. Dans le cadre de l'Académie du travail de Moscou, il s'intéresse à l'Audit Social dont il sera le grand propagateur en Russie, publiant un guide sur le sujet et multipliant les interventions officielles en ce sens. Il participe aux travaux de l'IAS dont il est Vice-président d'honneur et organise la mémorable université de printemps 2007 à Moscou. Travailleur passionné et infatigable malgré son grand âge, témoin exceptionnel de l'histoire, humaniste engagé, sa disparition laisse un grand vide.

Les professeurs Elyette ROUX et Youri Nikolaïevitch POPOV peuvent être fiers du travail accompli. Plus de cent articles ont été publiés depuis cinq ans. Les titres des cahiers spéciaux illustrent la diversité des thèmes: « Question(s) de changement » (N°0, septembre 2012), « Question(s) d'engagement » (N°1, décembre 2012), « Les business models en question(s) » (N°2, mai 2013), « Le changement en questions » (N°3, septembre 2013), « Question(s) de risque » (N°4, décembre 2013), « Question(s) de Transmission » (N°5, mars 2014), « Question(s) de Générations » (N°6, Juillet 2014), « Question(s) de Change Digital » (N°7, septembre 2014), « Question(s) de confiance » (N°8, décembre 2014), « Question(s) de responsabilité » (N°9, mai 2015), « Le changement agile en question » (N°10, septembre 2015), « Question(s) de négociation » (N°11, décembre 2015), « Question(s) de management en Afrique » (N°12, juin 2016), « L'innovation managériale en question(s) » (N°13, septembre 2016), « L'identité en question(s) » (N°14, novembre 2016) et « Le client en question(s) » (N°15, décembre 2016), « Le risque en Question(s) » (N°16, mai 2017).

Dans ce dix-huitième numéro (N°17, septembre 2017), le cahier spécial a pour thème « Changement & Business Développement ». David AUTISSIER, enseignant-chercheur à l'IAE Eiffel de l'Université Paris Est Créteil, et directeur Exécutif des chaires ESSEC du « changement » et de l'« Innovation managériale et Excellence Opérationnelle » a accepté d'en assurer la responsabilité éditoriale. Il présente en introduction le thème et les cinq articles retenus pour ce ca-

hier. Les sujets traités dans ces articles de Jean-Pierre LE CAM et Frédéric LE, Widad Camille CHERKAOUI, Abderrahman JAHMANE et Nathalie MONTARGOT, Tarek ABDELLATIF, Yassine SLAMA et Heithem MOKNI, David AUTISSIER, Kevin JOHNSON et Jean-Michel MOUTOT illustrent la diversité et la richesse des recherches menées sur ce thème. Cette diversité et cette richesse apparaît également à travers la revue des thèses récentes sélectionnées par Maria-Giuseppina BRUNA.

« Question(s) de Management » a proposé à des praticiens, experts et enseignants-chercheurs de répondre aux questions suivantes : « Comment associer durablement Changement et Business Développement ? » et « Comment les entreprises utilisent-elles les start-up et incubateurs pour accélérer le changement ? » Ahmed ABRIANE, Jean Rémy ACAR, Abdelwahab AÏT RAZOUK, David AUTISSIER, Hervé AZOULAY, Nicole BARTHE, Adnane BELOUT, Faouzi BENSEBAA, Houcine BERBOU, Mireille BLAESS, Natalia BOUROVA, André BOYER, Maria Giuseppina BRUNA, Philippe CASTILLA, Abderrahim CHOUFFAÏ, Denis CRISTOL, Christophe de CACQUERAV, Cécile DEJOUX, Raphaël DOUTREBENTE, François-Xavier DUPERRET, Jean Yves DUYCK, Jean Marie ESTEVE, Patrice EYRAUD, Thierry FABIANI, Driss FERAR, Corrine FORASACCO, Anne Marie FRAY, Jean Michel GARRIGUES, Bernard GUILLON, Assya KHIAT, Delphine LACAZE, Hubert LANDIER, Florian MANTIONE, Zirye MAROUF, Olivier MEIER, Nathalie MONTARGOT, Emmanuel OKAMBA, André PERRET, Patrick PLEIN, Nadejda POKROVSKAYA, Yann QUEMENER, Thierry RAYNARD, Issameddine RIANE, Fouad RIANE, Patrick STORHAYE, Jean-Paul TCHANKAM, Nicolas TERRAZONI, Delphine VAN HOOREBEKE et Fatima ZOUHAOUI, ont accepté de croiser leurs regards. Nous les remercions pour la diversité et la qualité de leur réponse. Une recension d'ouvrages par Isabelle VANDANGEON complète ce cahier.

Ce numéro propose également trois articles académiques indépendants qui abordent des sujets à fort enjeu managérial. Abdelwahab AIT RAZOUK et Yann QUEMENER étudient « L'Engagement des managers intermédiaires dans une approche cognitive de la gouvernance ». François ACQUATELLA s'intéresse au « MOOC comme levier d'un processus d'apprentissage organisationnel ». Enfin Dorota LESZCZYŃSKA et Nada KHACHLOUF à travers le cas du district de Murano analyse « Le rôle de la proximité dans l'apprentissage interactif au sein des districts industriels ».

Nous espérons que les lecteurs, enseignants-chercheurs et praticiens, trouveront matière à alimenter leurs recherches, leurs réflexions et leur action dans ce seizième numéro riche de neuf articles et des apports de 45 contributeurs. Leurs observations, critiques et suggestions sont les bienvenues afin de faire de « **Question(s) de management** » une revue académique de référence au service de l'innovation managériale.

Jean Marie PERETTI  
 Professeur à ESSEC Business School  
 Professeur titulaire de la « Chaire ESSEC du changement »  
 Professeur titulaire de la « Chaire ESSEC IMEO »  
 (Innovation Managériale et Excellence Opérationnelle)  
 Président de l'IAS  
 Président d'honneur de l'AGRH  
 Rédacteur en chef de « Question(s) de Management »