

SOMMAIRE

Avant-propos	9
Introduction.....	11
Chapitre 1	
L'actionnaire et le management : deux acteurs essentiels	23
Concilier finance et management : une injonction toujours d'actualité.....	25
L'entreprise entre mondialisation et nationalisation	31
L'actionnaire, ce pelé, ce galeux d'où vient tout le mal.....	33
J'aime l'entreprise mais pas ses actionnaires	35
Pour démondialiser faut-il nationaliser ? Le cas Peugeot	38
Volkswagen : révolte des actionnaires minoritaires au pays de la cogestion	41
Air France : les compagnies aériennes ne sont pas immortelles.....	45
Chapitre 2	
L'État actionnaire et ses contradictions	49
A quoi sert l'État actionnaire ?	51
BPI France ou les limites de la banque publique	55
Quelle gouvernance pour Renault avec l'État actionnaire ?	58
Carlos Ghosn, François Hollande et le <i>Say on Pay</i>	61
EDF ou les déboires de l'État actionnaire	65
La nationalisation évitée des chantiers navals de Saint-Nazaire	67
Nationalisation de STX France : coup politique ou stratégie industrielle ? ..	71

Chapitre 3

Les fusions-acquisitions et l'activisme actionnarial.....	75
Fusions-acquisitions : le retour ?.....	77
La ligne Maginot n'est pas une stratégie industrielle	82
Lafarge-Holcim : une fusion entre égaux ?	84
Alstom-Siemens : questions pour une fusion	86
Faut-il avoir peur des actionnaires activistes ?.....	92
Nestlé dans les serres d'un <i>hedge fund</i> activiste	95
Menaces des fonds activistes : les cas Danone et Vivendi	100

Chapitre 4

Les entreprises high-tech : vers de nouvelles problématiques ?.....	105
Gouvernance des entreprises high-tech : l'émergence d'un nouveau modèle ?	107
Entreprises high-tech : <i>a smile is not enough!</i>	110
OPA et capital humain : le cas Gameloft.....	114
L'insoutenable légèreté de la stratégie financière d'Altice.....	117
Samsung et le Galaxy Note 7 : autant en emportent les batteries.....	121
Yahoo! : l'entreprise qui valait 125 milliards de dollars en 2000.....	126
Amazon leva 16 milliards de dollars et Trump fit un Tweet	128
Elon Musk, ou les dérives du culte de l'entrepreneur	131

Chapitre 5

Les dividendes des entreprises : une politique qui fait débat.....	137
Peut-on faire confiance aux actionnaires-salariés pour fixer le dividende ? Le cas de France Télécom	139
Peut-on rendre responsables les actionnaires et leurs dividendes d'une faillite industrielle ? Le cas Peugeot	141
Dividendes et rachats d'actions : à consommer avec modération selon BlackRock et la théorie financière.....	143
Dividendes et rachats d'actions n'enrichissent pas les actionnaires !	146
Le dividende n'est ni le salaire de l'actionnaire ni l'ennemi de l'investissement	150
La suppression de la taxe sur les dividendes va coûter 10 milliards à l'État.....	155
Oxfam : les sept biais méthodologiques du rapport qui stigmatise les dividendes des actionnaires	159

Chapitre 6

La gouvernance de l'entreprise et la réforme de l'entreprise	165
Faut-il vraiment changer le statut de l'entreprise ?	167
Réforme de l'entreprise : des administrateurs salariés pour quoi faire ? .	172
Le « <i>Risk Appetite</i> » : une nouvelle dimension de la gouvernance des entreprises ?	176
Et Danone changea de modèle ... et transforma ses salariés en actionnaires.....	178
Sanofi : un exemple de gouvernance à la française ?	183
Volkswagen ou les limites de la cogestion à l'allemande.....	186
Nexans : une gouvernance défaillante se paye tôt ou tard	190

Chapitre 7

Les dérives du système et des acteurs.....	195
Alstom : un échec de l'Etat stratège ?	197
Volkswagen numéro un mondial malgré le <i>dieseldgate</i>	202
Air France ou comment se couper les ailes	205
Emprunts toxiques : entre ignorance et petits calculs	208
Emprunts toxiques : la douloureuse sortie de la métropole grenobloise .	213
Emprunts toxiques : une facture de plus de 5,5 milliards d'euros pour le contribuable	217
L'Etat et la rente perdue des autoroutes : un cas fictif d'école	220
Le management bienveillant : c'est ceux qui en parlent le plus qui en font le moins	223

Bibliographie.....	227
---------------------------	------------